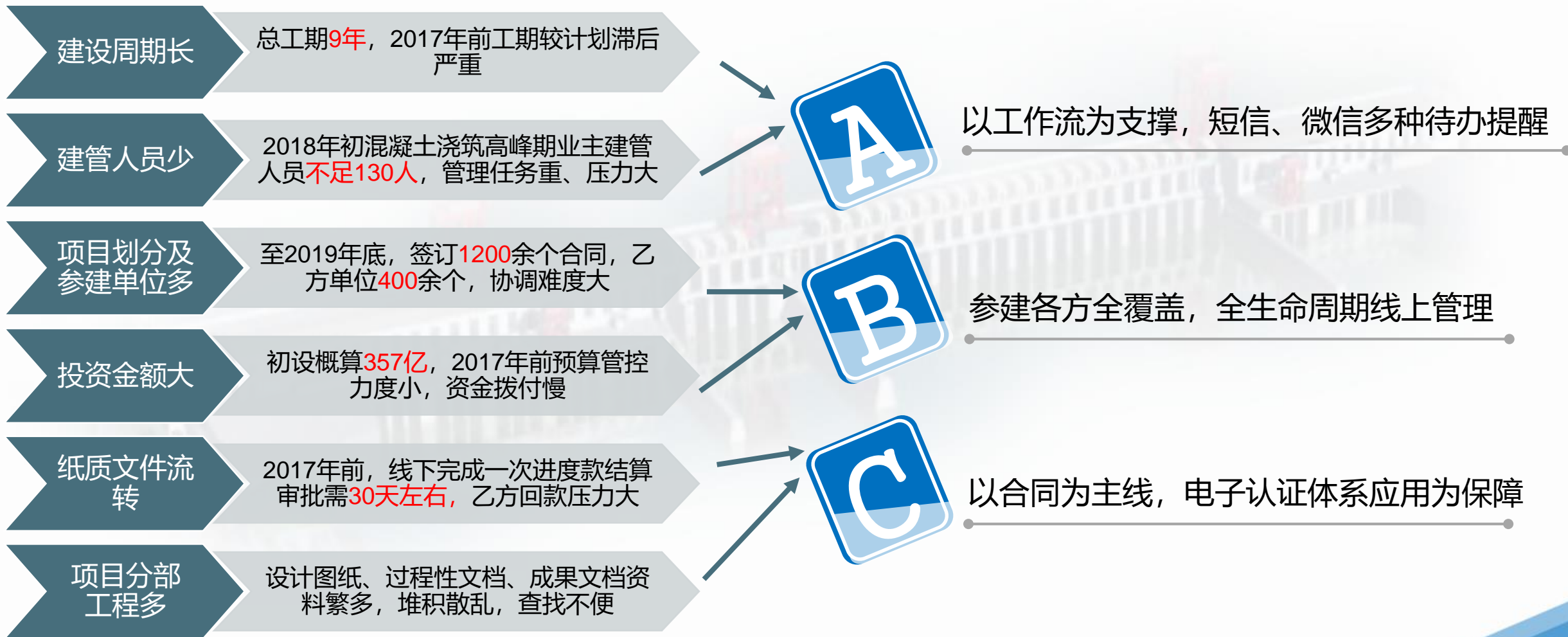




传统管理模式难以满足大藤峡工程建设需要

开展大藤峡工程建设项目管理系统建设



项目管理系统



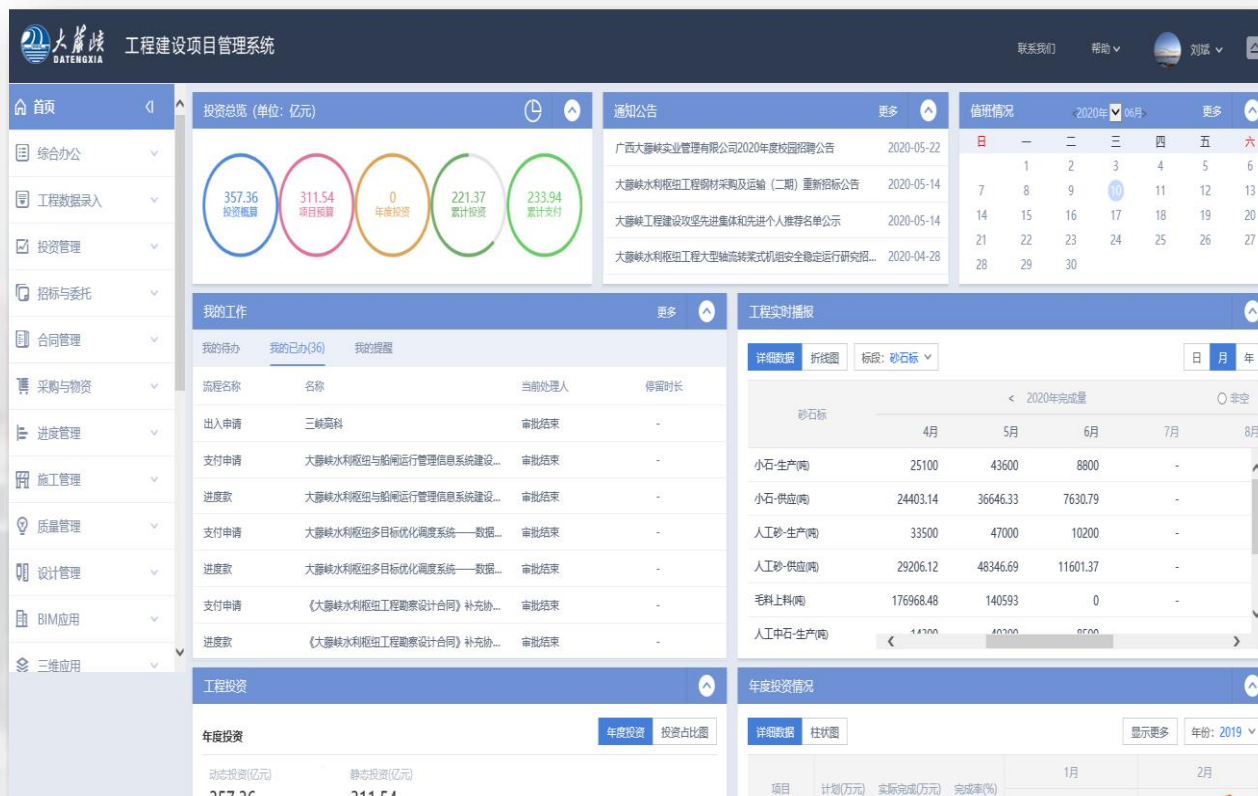
项目
管理
系统

16个功
能模块

- 投资管理模块
- 合同管理模块 29项
- 进度管理模块
- 采购与物资管理模块 24项
- 施工管理模块 90项
- 质量管理模块 10项
- 安全管理模块 12项
- 设计管理模块 5项
- 技术咨询管理模块 3项
- 科研管理模块 2项
- 审计管理模块 6项
- 工程文档管理模块
- 综合门户
- 移动应用
- BIM应用模块
- 三维应用模块

业务流程数

系统共
设计了
181项
业务流
程



系统首页



项目管理系统

16个功能模块

- | 模块名称 | 业务流程数 |
|-----------|-------|
| 投资管理模块 | |
| 合同管理模块 | 29项 |
| 进度管理模块 | |
| 采购与物资管理模块 | 24项 |
| 施工管理模块 | 90项 |
| 质量管理模块 | 10项 |
| 安全管理模块 | 12项 |
| 设计管理模块 | 5项 |
| 技术咨询管理模块 | 3项 |
| 科研管理模块 | 2项 |
| 审计管理模块 | 6项 |
| 工程文档管理模块 | |
| 综合门户 | |
| 移动应用 | |
| BIM应用模块 | |
| 三维应用模块 | |

系统共设计了181项业务流程

大麓峡 工程项目管理系统

× 关闭 预览报表 关注

到货交接单

采购信息 流程跟踪 流程示意图 传阅信息 当前流程: 到货交接 当前环节: 流程结束

大麓峡 工程项目管理系统

× 关闭 预览报表 关注

到货交接单

采购信息 流程跟踪 流程示意图 传阅信息 当前流程: 到货交接 当前环节: 流程结束

▼ 流程记录

环节	处理部门	处理人	到达时间	完成时间	操作耗时	审批进度	意见
经办人拟稿	中水八局砂石项目部	八局砂石	2020-05-20 16:22:31	2020-05-20 16:29:10	6分钟39秒	审批结束	同意
供应方主管审核	中水八局砂石项目部	许巍	2020-05-20 16:29:11	2020-05-20 16:32:23	3分钟12秒	审批结束	同意
监理单位审核	广州新珠监理部	新珠监理	2020-05-20 16:32:23	2020-05-21 10:54:01	18小时21分钟38秒	审批结束	同意
监理员审核	广州新珠监理部	余高伟	2020-05-21 10:54:01	2020-05-22 17:10:46	1天6小时16分钟45秒	审批结束	同意
监理总监审核	广州新珠监理部	游度生	2020-05-22 17:10:46	2020-05-23 17:35:55	1天25分钟9秒	审批结束	同意
需求方单位审核	黄河建工	黄河建工	2020-05-23 17:35:55	2020-05-23 18:33:24	57分钟29秒	审批结束	同意
需求方人员审核	黄河建工	苗二军	2020-05-24 15:48:48	2020-05-24 15:51:23	2分钟35秒	审批结束	同意
需求方项目经理审核	黄河建工	秦国章	2020-05-24 15:51:23	2020-05-24 15:53:02	1分钟39秒	审批结束	同意
经办人归档	中水八局砂石项目部	八局砂石	2020-05-24 15:53:02	2020-05-25 09:08:16	17小时15分钟14秒	审批结束	已归档

回到审核

版权所有: 广西大麓峡水利枢纽开发有限责任公司 累计访问人数: 764099人

各部门、各单位协同工作



http://10.7.70.9:8080/Web_Dbx/contractCompleteInfo/edit?id=ff8080816a51aef5016a5268d8f300cd

智慧大藤峡统一门户 合同综合管理 合同综合信息


大藤峡综合办公 FusionCompute - 首页 项目管理准生产 智慧大藤峡统一门户 智慧大藤峡监控管理一体... 智慧园区综合管理平台 (一) 蓝信 智慧大藤峡专题

大藤峡 工程项目管理系统

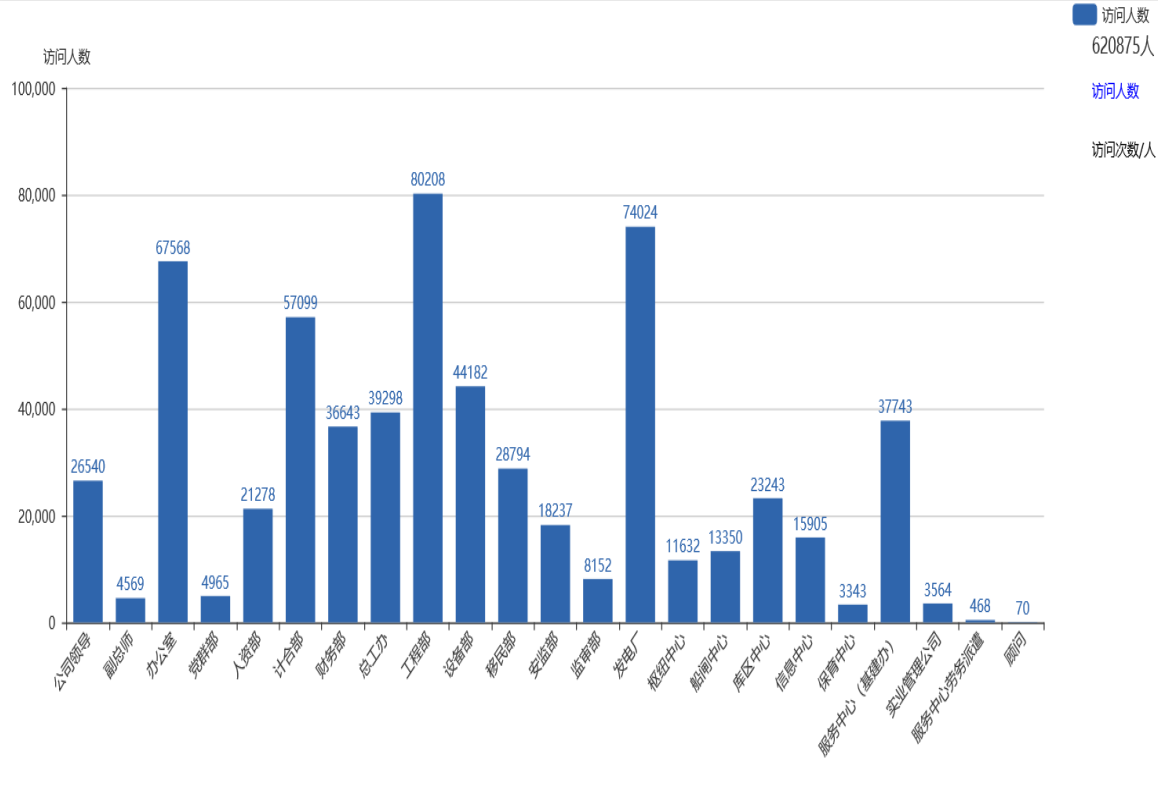
合同综合信息

合同信息 合同清单 甲供材料结算价 调差材料基准价 执行进度 变更清单

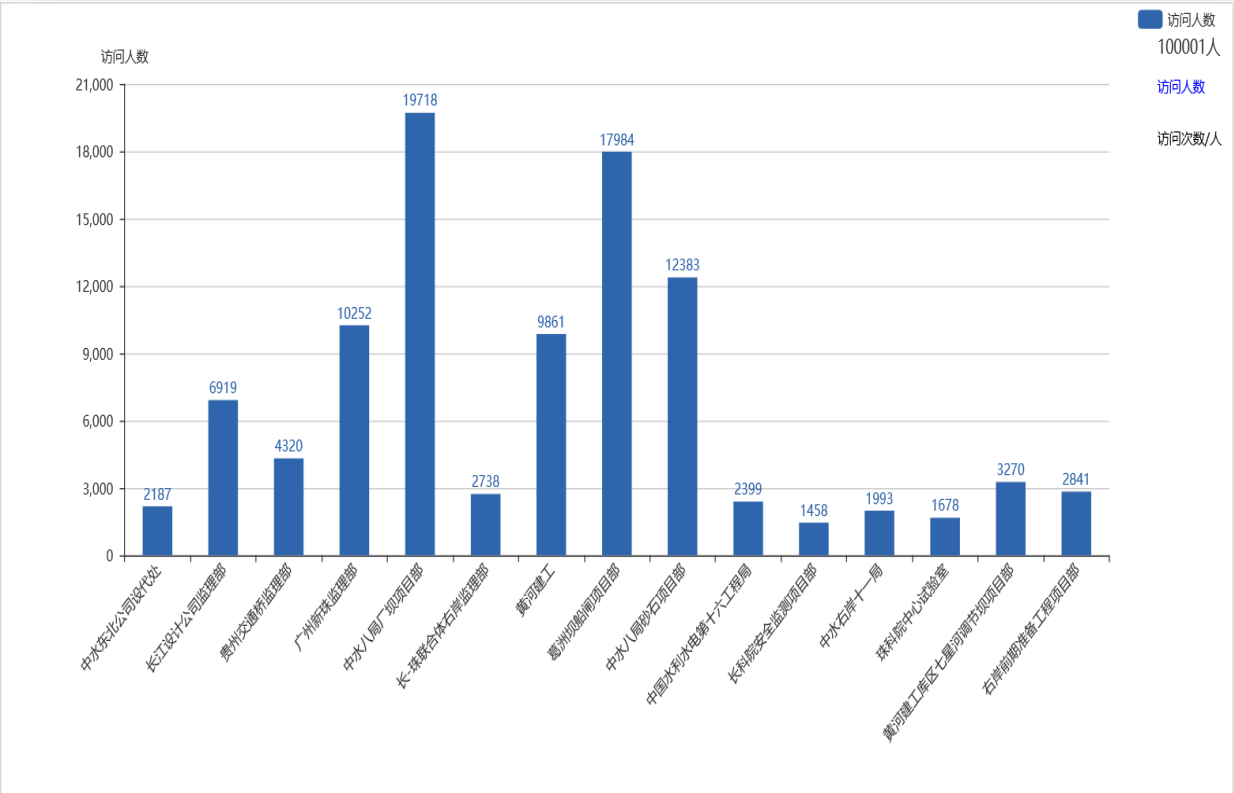
基本信息

结算类型	工程建设合同	创建时间	2019-04-25 10:52
创建人	王贵全	交易方式	公开招标
合同类别	工程建设类合同	招标名称	大藤峡水利枢纽工程右岸泄水坝段、右岸厂房、右岸挡水坝段、黔江鱼道工程土建及I
招标编号		合同名称	大藤峡水利枢纽工程右岸泄水坝段、右岸厂房、右岸挡水坝段、黔江鱼道工程土建及I
二维码		执行负责人	王小林
合同编号	DJA2019001	签订地址	
执行部门	工程部	签署人员	廖志伟
执行状态	-- 请选择 --	总价(元)	1,359,771,688.00
签署日期	2019-04-25 00:00:00	计划完工日期	
计价方式	单价合同	实际完工日期	
计划开始日期			
计划工期(天)			
实际开始日期			
实际工期(天)			
支付方式	-- 请选择 --		

各流程契合管理办法，各模块数据穿透，多业务线上高效协同，建设管理效率和效能大大提升。



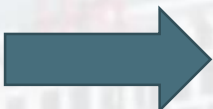
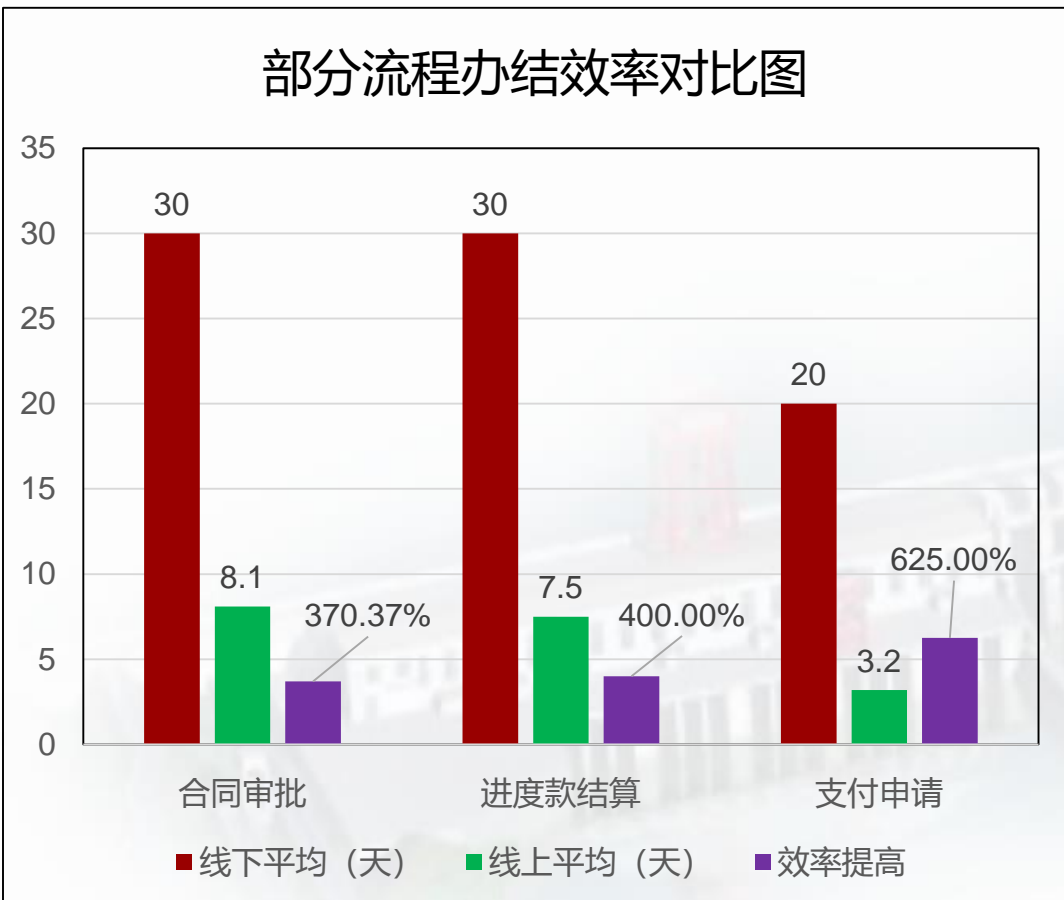
公司各部门
累计访问人次



主要参建单位
累计访问人次



部分流程办结效率对比图



效益测算分析表

	人工单价 (元/日)	专职办理 人员数	2019年 流程数	节省 工日	节约人力成本 (万元)
合同审批	520	1	240	21.9	273.31
进度款 结算	520	1	600	22.5	702.00
支付申请	520	1	670	16.8	585.31
合计					1560.62

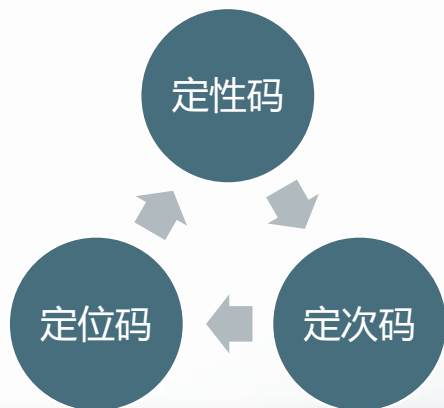
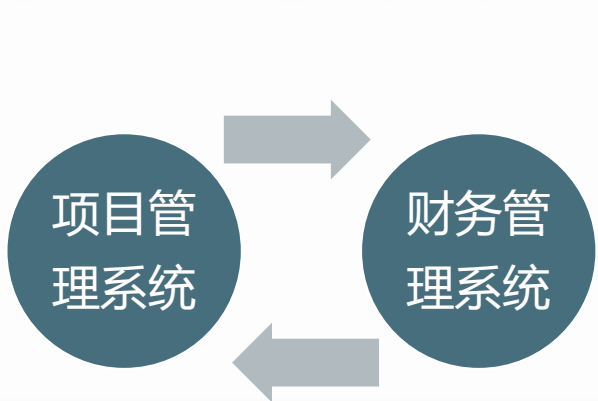
以这三个流程为例，“人跑路”转为“跑网路”，仅2019年即节省30012人工日、1560万元。



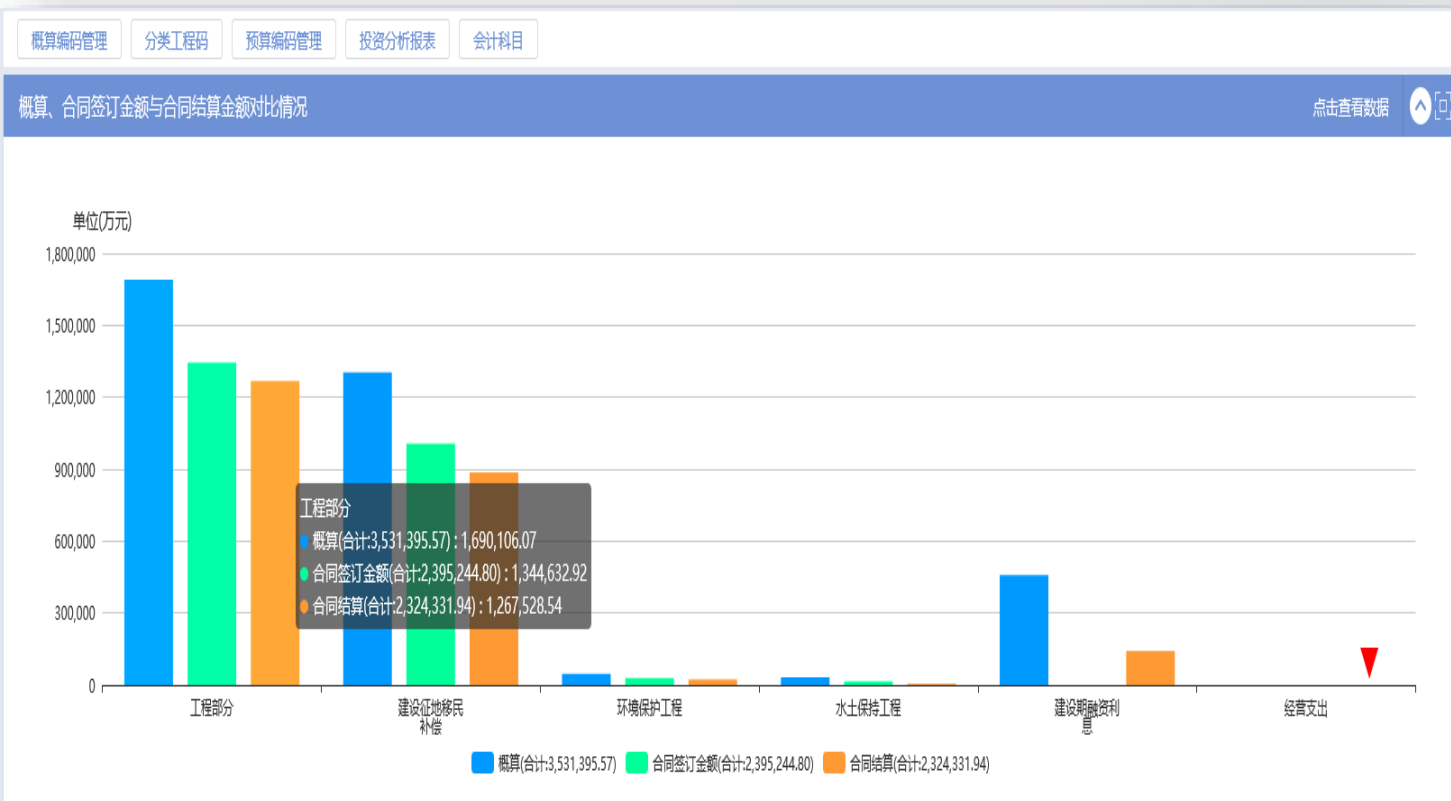
每笔进度款按照合同清单自动反概并生成会计凭证推送至财务系统

投资进项表 (会计)					
2020年05月15日					
投资进项表序号		投资进项表编号		维算凭证编号	
202005134		DJA2019001-005		DJA2019001第(8)号	
合同编号		合同名称		合同内容	
DJA2019001		大藤峡水利枢纽工程右岸泄水坝段、右岸厂房、右岸挡水坝段、黔江鱼道工程土建及机电、金属结构安装施工承包合同			
截止上次累计		本次结算		截止本次累计	
110,256,443.92		24,244,476.42		134,500,920.34	
序号	概算名称	设概码	投资进项金额		
			截止上次累计	本次发生	截止本次累计
1	右岸挡水坝段	AA01010101	2,697,847.67	287,744.12	2,985,591.79
2	泄水闸工程(高、低孔)(右)	AA01020102	3,738,330.11	2,956,808.82	6,695,138.93
3	厂房	AA01030201	7,673,499.66	17,234,379.24	24,907,878.90
4	进水管	AA01030202	50,440.09	12,055.57	62,495.66
5	尾水管	AA01030203	24,496.12	5,854.76	30,350.88
6	厂区	AA01030204	40,428.55	9,662.73	50,091.28
7	基坑开挖边坡防护工程	AA01030205	50,293.71	12,020.58	62,314.29
8	其他	AA01030207	136,583.84	32,644.59	169,228.43
9	黔江鱼道工程	AA010701	205,798.90	49,187.52	254,986.42
10	新建永欠公路(三级)	AA020102	4,852.77	1,159.85	6,012.62
11	坝上游交通桥12m(预应力砼连续梁)	AA020202	8,239.69	1,969.35	10,209.04
12	跨鱼道交通桥9m(预应力砼连续梁)	AA020203	10,530.36	2,516.84	13,047.20
13	压气系统	AB01010401	283.29	67.71	351.00
14	透平油系统	AB0101040201	5,199.21	1,242.65	6,441.86
15	绝缘油系统	AB0101040202	1,148.88	274.59	1,423.47
16	技术供水系统	AB0101040301	975.93	233.25	1,209.18
17	厂房渗排排水系统	AB0101040302	217.67	52.03	269.70
18	机组检修排水系统	AB0101040303	352.71	84.30	437.01
19	水力量测系统	AB01010404	168.82	40.35	209.17
20	机电设备系统消防	AB01031201	5,810.62	1,388.78	7,199.40
		AB02031201	17,116.89	4,091.07	21,207.96

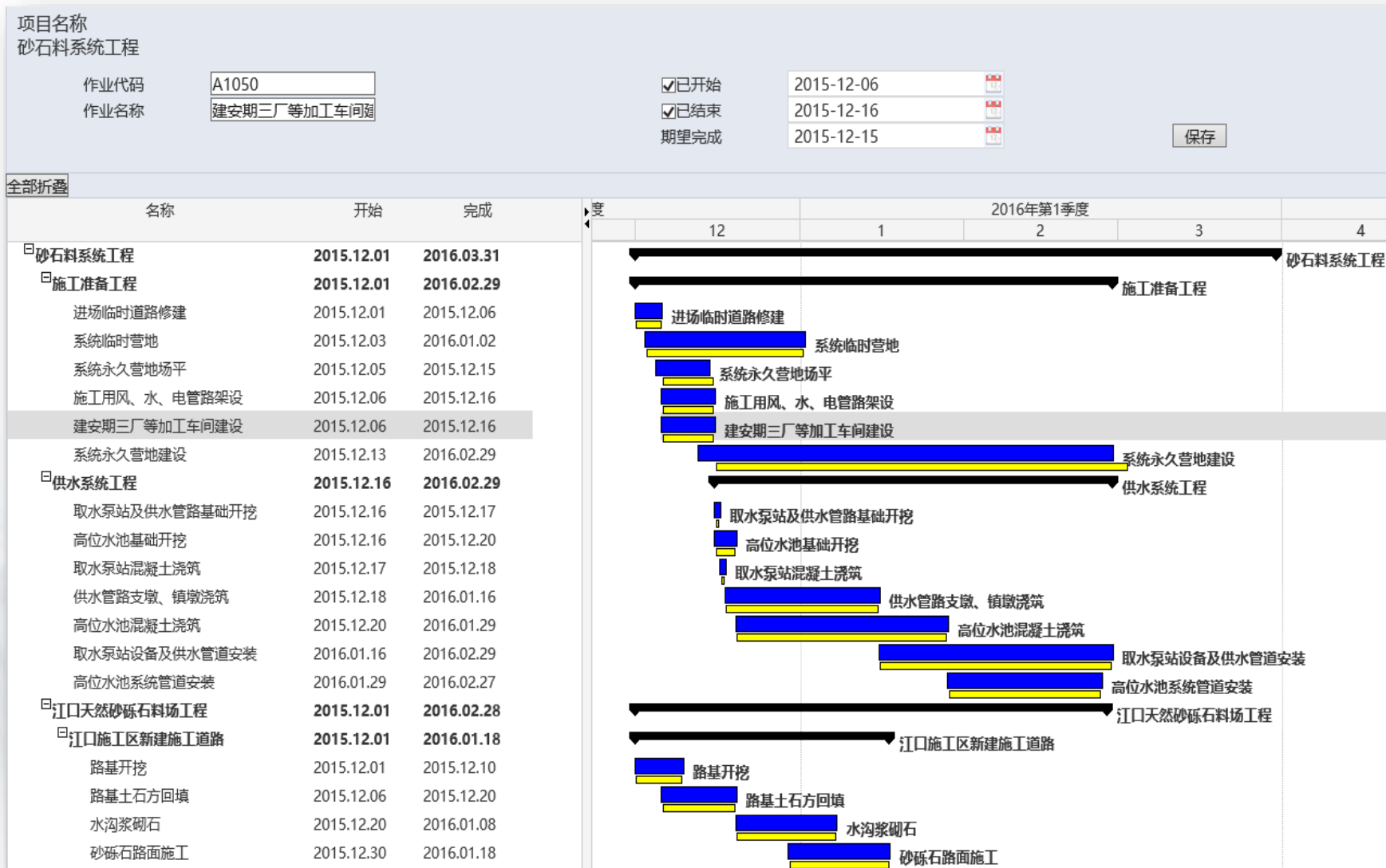
以工程类进度款结算为例，每个凭证减少**40余项**会计科目及金额、税率手动录入，平均节省录入时间**30分钟**，避免了人工录入失误。每月可节省约**4500分钟**数据录入及校核工作时间。



每笔进度款按照合同清单自动反概并生成会计凭证推送至财务系统



投资进项分类汇总，为合理控制投资、高效竣工决算提供数据支撑。



◆ WBS

◆ 进度计划

◆ 关键路径

◆ 进度分析

◆ 进度预警



积极探索BIM应用

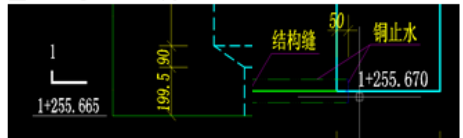
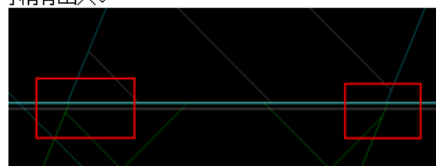
- ◆LOD300精度
- ◆图纸精细化管理
- ◆管路碰撞检测
- ◆土石方工程量复核
- ◆设计图纸校核
- ◆工程全生命周期数字化管理

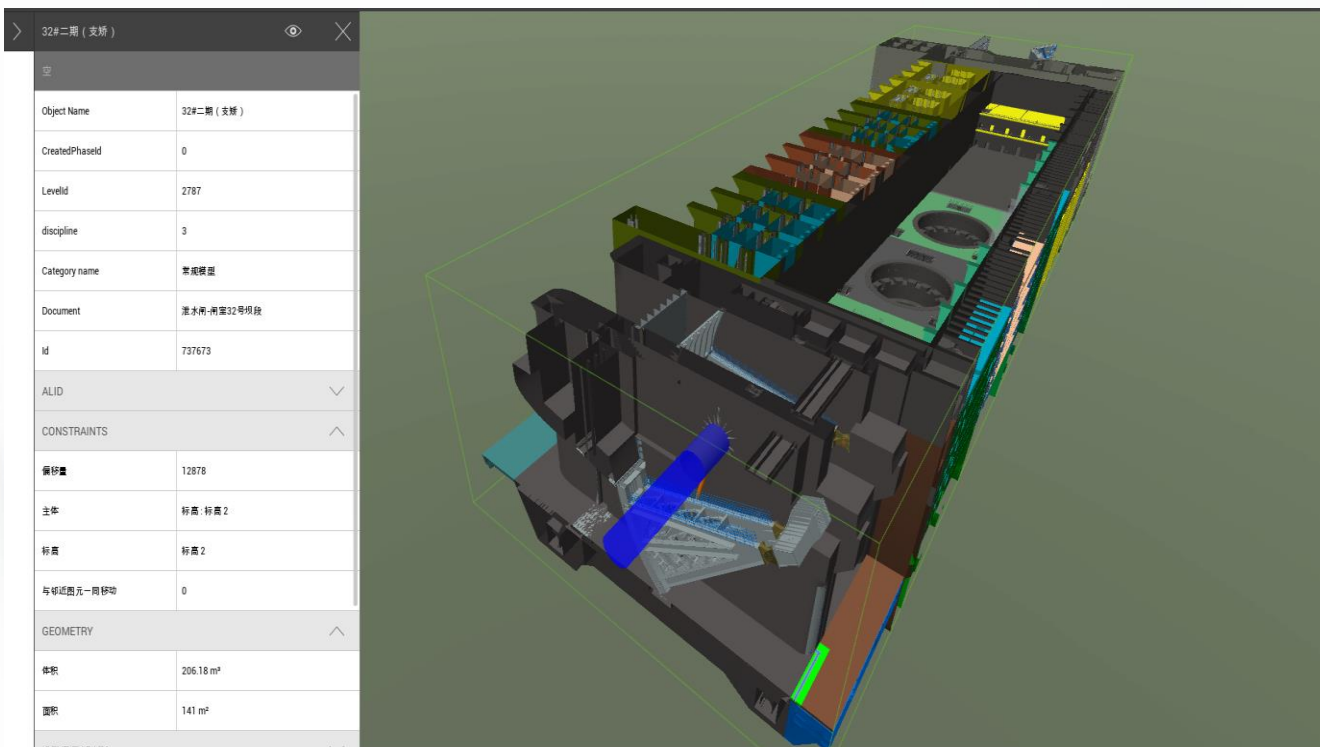
发现并解决设计问题18项



10 附录一 图纸问题反馈单

一、船闸部分：

序号	问题反馈	处理意见
1	未见高程 50m以上结构图	按照总体结构、布置图建模。
2	结构图 8141-JB5-5-1x1 中上闸首人字门尺寸为 690cm 与 8141-JB5-18-10 中的尺寸 819cm 不同。	现按照 819cm 建模。
3	事故检修门库与上闸首左边墩分缝桩号, 8141-JB5-15-1X2 中为 1+255.665, 图 8141-JB5-15-3 为 1+255.670。 	现按 1+255.670 处理。
4	上闸首底板门槽二期混凝土与上闸首左右边墩二期混凝土尺寸稍有出入。 	现按各自部分图纸进行建模。
5	闸室②高程 12m 以上与 12m 以下图纸墙踵尺寸不一致分别为 6m 和 6.8m (出图分为 12m 高程以上和 12m 高程以下, 该尺寸高程正为 12m)。	现按 6m 控制。
6	8141-JB5-18-10 楼梯未见混凝土强度等级。	暂按 C25W8F100。
7	④、⑤号闸墙踵部水平宽度 3.2m (坡度 1.03) 与船闸闸首、闸室结构布置图 8141-JB5-5-1x1 中 6m (坡度 1.07) 不一致。	现按 6m 控制。
8	10 号闸室闸墙材料分区中 8141-JB5-28-10-2 中 1-1 剖面空心部分 C35W8F100 二级配抗冲耐磨混凝土顺水流方向尺寸未知。	现按全断面控制。
9	图 8141-JB5-28-11-1 (11 号闸室闸墙) 1-1 及 2-2 中间无剖面信息。	现按放样融合过渡完成建模。
10	下闸首边墩平面布置图 8141-JB5-25-3-3 与 8141-JB5-25-1-1、8141-JB5-26-1-1 剖面 I-I、II-II、III-III 不一致。	现按平面布置图完成建模。



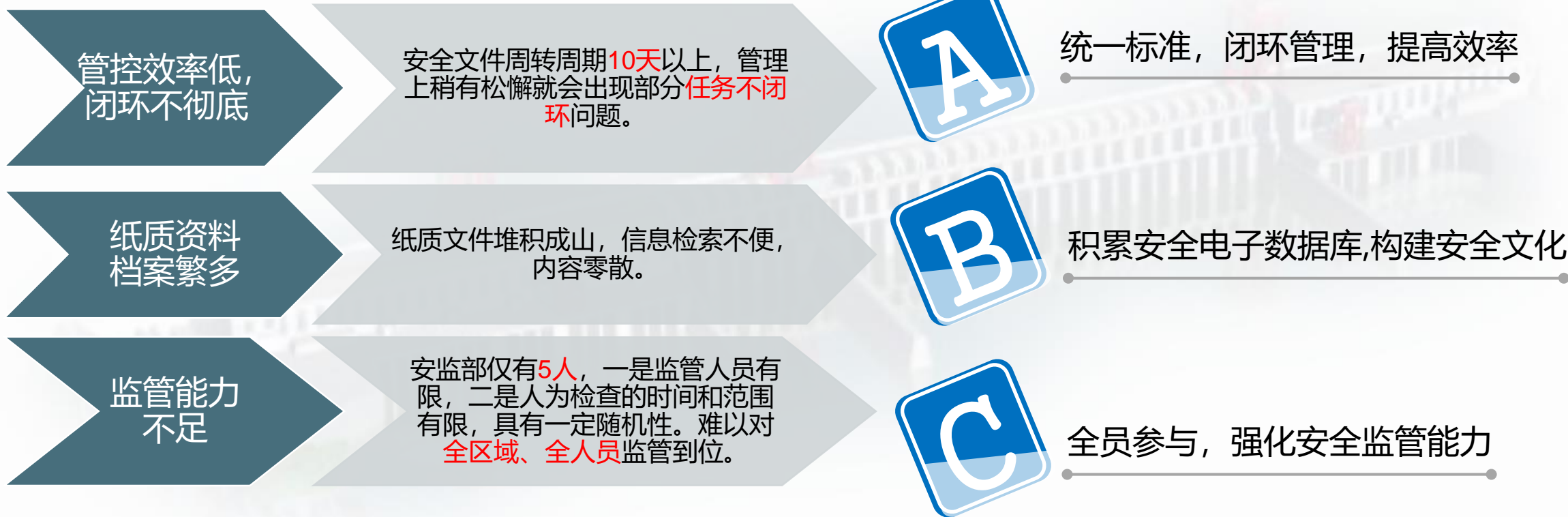
厂坝BIM模型

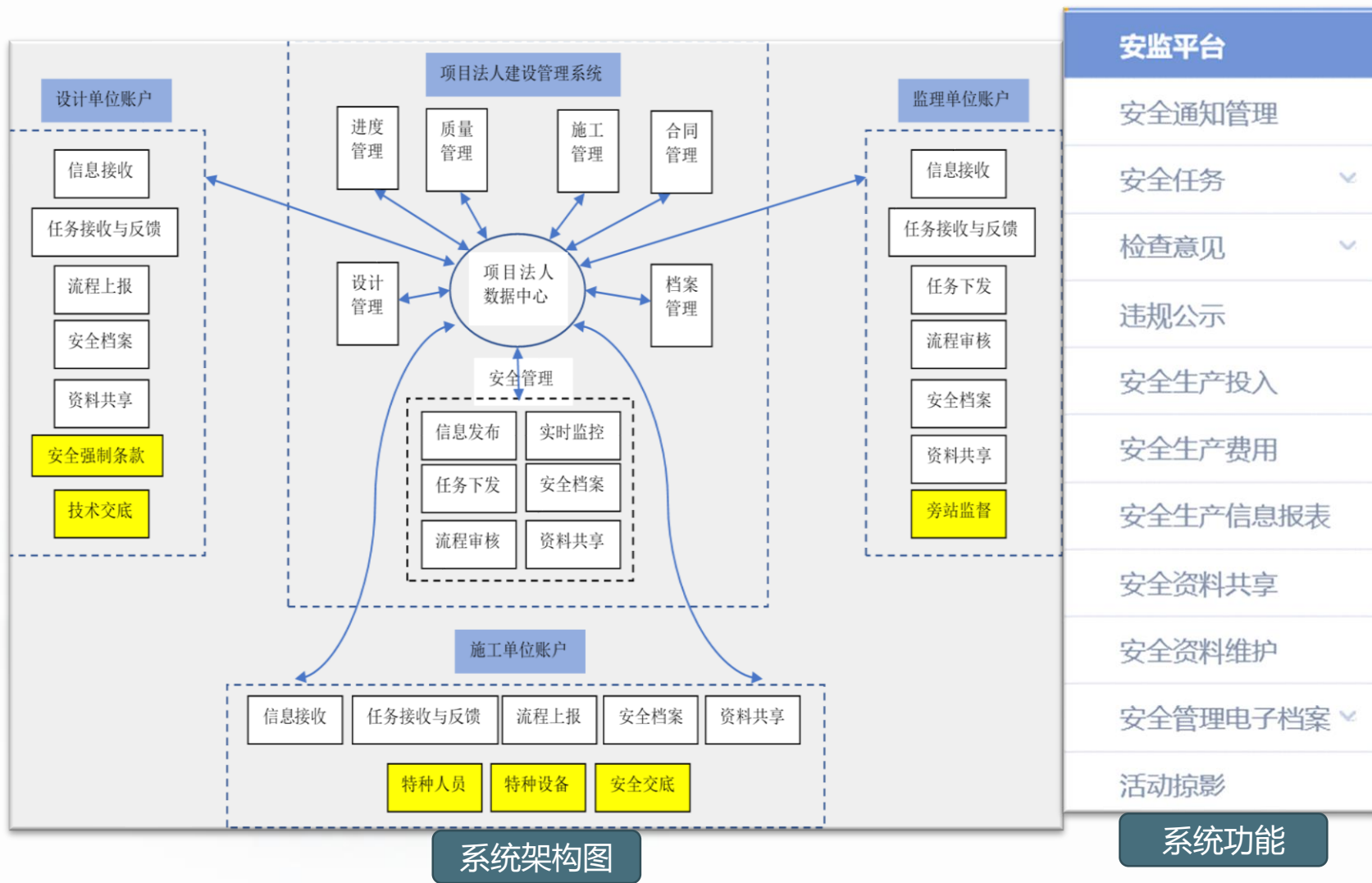


应用亮点：安监平台

2017年前采用传统模式进行安全管理

结合工程特点及安全管理办法，基于项目管理系统框架，定制开发安监平台。





全方位、全人员立体感知网络

- 信息发布与接收
- 任务下发与反馈
- 流程上报与审核
- 二维码实时监测
- 安全档案与资料共享
- 移动终端



隐患整改标题	下发部门	接收部门	问题情况	检查时间	要求完成时间	状态	完成情况
防洪度汛-广州新珠监理部-2020-06-06	广州新珠监理部	葛洲坝船闸项目部	4/4	2020-06-06	2020-06-18	结束	按时完成
防洪度汛-长-珠联合体右岸监理部-20...	广州新珠监理部	中水八局厂坝项目部	0/9	2020-06-06	2020-06-18	进行中	剩余5天
生产设备设施-长江设计公司监理部-2...	长江设计公司监理部	中水八局厂坝项目部	3/3	2020-06-10	2020-06-13	结束	按时完成
易燃易爆危化品及消防-长江设计公司...	长江设计公司监理部	中水八局厂坝项目部	4/4	2020-06-08	2020-06-12	结束	按时完成
防洪度汛-长江设计公司监理部-2020-...	长江设计公司监理部	中水八局厂坝项目部	0/5	2020-06-06	2020-06-15	进行中	剩余2天
日常检查-安监部-2020-06-04	安监部	葛洲坝船闸项目部	1/1	2020-06-04	2020-06-11	结束	超时2天完成
日常检查-安监部-2020-06-04	安监部	中水八局厂坝项目部	3/3	2020-06-04	2020-06-12	结束	按时完成
日常检查-安监部-2020-06-01	安监部	中水八局厂坝项目部	1/1	2020-06-01	2020-06-07	结束	按时完成

按颜色区分完成情况，方便全员监督、闭环管理各单位安全考核。

检查意见概览

关闭 预览报表

安全意见下达

基本信息 流程跟踪 传阅信息

创建人 梁宏意	创建时间 2020-06-04 08:30:43
检查类型 日常检查	
隐患整改标题 日常检查-安监部-2020-06-04	要求完成时间 2020-06-12
检查人员 梁宏意	检查时间 2020-06-04
协作部门	协作部门人员

安全问题

序号	隐患类型	隐患级别	可能的事故分类	隐患部位及描述	隐患整改要求	附件	整改情况说明	监理意见	业主意见	反馈附件
1	管理上的缺陷	一般隐患	触电	坝顶配电箱破损，未上锁	按相关规范完善配电箱管理		无门配电箱已无单位使用，已安排拆除，缺锁配电箱已上锁。			
2	作业环境的不安全	一般隐患	高处坠落	坝顶施工多处孔洞未封堵，无安全防护措施。	封堵或采取其他有效防护措施		已对孔洞进行封堵。			

检查意见详情

按照安全生产标准，规范安全隐患信息录入与整改，形成结构化标准数据库。



自系统2018年7月上线至2020年6月共开展了：

- 287项安全任务下达与整改
- 722项安全隐患整改与反馈
- 190次违规公示与罚款
- 0项安全隐患未闭环



- ✓ 各项部署任务落实有效
- ✓ 隐患整改及时
- ✓ 形成强监管高压态势

安全管理“六化”体系标准化建设成果 获水利安全生产标准化成果展评二等奖

